

## Energiepreise – Was tun?

Dr. Rudi Eder, Juli 2022

### Preisentwicklung

Die Preise haben sich in den drei Segmenten Strom, Heizung und Verkehr drastisch erhöht. Der Strompreis wird im Gegensatz zu anderen Energieträgern nach dem Ende der Verknappung nicht mehr fallen und für die Wirtschaft eine Herausforderung bleiben.

Die Preise für Gas und Kraftstoffe werden nach dem Ende der Verknappung auf den Markt reagieren und fallen. Trotzdem werden die gestiegenen Preise für viele Unternehmen das Aus bedeuten und auf die Konjunktur drücken.



Abb. 1: Strompreisentwicklung

### Es wird knapp – Szenario 18. Dezember 2022

Im nationalen Notfallplan zur Gasversorgung geht die deutsche Bundesregierung davon aus, dass im schlimmsten Fall die Gasspeicher am 18. Dezember leer sein werden. Darin sind bereits 20% Einsparungen durch die Gasverbraucher berücksichtigt.

### Energieeffizienz und Energie sparen

„Sparen, sparen, sparen“, das sollte die Devise für den Winter werden. Das senkt die eigenen Energiekosten und drückt den Marktpreis. Ob Ihr Unternehmen Öl, Gas oder Strom spart, ob es fossile oder erneuerbare Energie spart, das alles spielt keine Rolle. Wegen der Abhängigkeiten in der Versorgung hilft jede Energieeinsparung, um durch den Winter zu kommen.

Wie Sie systematisch Energie sparen können und wo Sie am besten ansetzen, haben wir bereits in unseren Impulsen zum Thema Klimaneutralität vertieft.

Eine zusätzliche Intensivierung kann durch ein systematisches Vorgehen analog einem **MTO-System** erreicht werden. MTO ist die Abkürzung für Mensch, Technik, Organisation. Wir benutzen diese Technik, um Problemstellungen durch die Auftrennung in technische, organisatorische und verhaltensbedingte Lösungsmöglichkeiten zu bearbeiten. Nun ist es schwierig, Energieeffizienz über technische Investitionen wie in Heizung, PV-Anlagen oder effiziente Maschinen innerhalb der nächsten Monate zu realisieren. Zusätzliche Wartungen bei Maschinen und Heizung haben aber sicherlich Einfluss auf den Energieverbrauch.

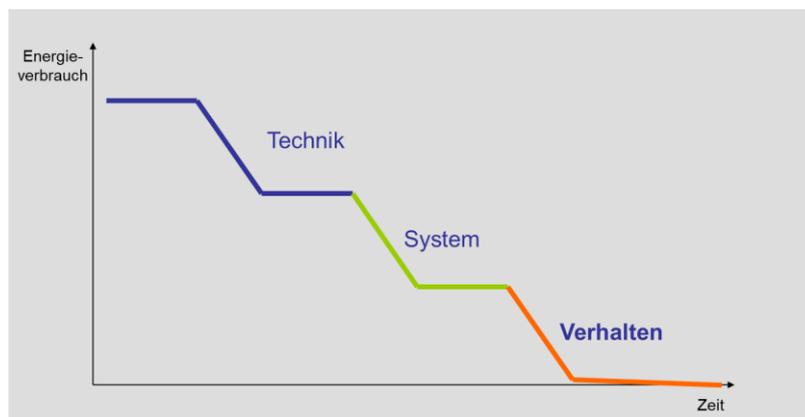


Abb. 2: Consenzum-Ansatz zur Energieeffizienz

MTO-Maßnahmen seien hier am Beispiel einer Heizungseinsparung verdeutlicht. Als technische Maßnahme kann eine zentrale Regelung für die Raumtemperatur eingebaut und die Temperatur fix eingestellt werden. Als organisatorische Maßnahme kann die Raumtemperatur auf eine bestimmte Temperatur per Arbeitsanweisung festgelegt werden. Eine verhaltensbedingte Lösung wäre es, die Mitarbeiter zu motivieren, die Raumtemperatur so weit wie möglich zu senken.

Jedes Unternehmen kann einen Beitrag zum Energiesparen leisten. Die **CONSENZUM Managementberatung** unterstützt im Rahmen der Kernkompetenz „Prozessoptimierung“ mittelständische Unternehmen im nachhaltigen Management der Energiekosten und bei der Steigerung der Energieeffizienz. Damit erzielen Unternehmen Kosteneinsparungen und einen wichtigen Beitrag zur Klimaneutralität.

Dr. Rudi Eder

**CONSENZUM Managementberatung**  
eder@consenzum.de | [www.consenzum.de](http://www.consenzum.de)

---

**Vertriebsentwicklung – Strategieentwicklung – Prozessoptimierung – Unternehmensnachfolge**

---